



## **Commission des Forêts d'Afrique Centrale**

*Une dimension régionale pour la conservation  
et la gestion durable des écosystèmes forestiers*

# **ATELIER DE PLANIFICATION OPERATIONNELLE 2017 DU SECRETARIAT EXECUTIF DE LA COMIFAC**

**SANGMELIMA**

**07-09 FEVRIER 2017**



## *Rapport général*

# **Sommaire**

1. Introduction .....	3
2. Objectifs de l'atelier .....	3
3. Résultats attendus .....	4
4. Déroulement de l'atelier .....	4
4.1 Cérémonie d'ouverture .....	4
4.2 Exposé sur l'état d'exécution du Plan de Travail Annuel 2016 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC .....	5
4.3 Présentation des priorités d'actions pour 2017 du Secrétariat Exécutif .....	6
4.4 Présentation des appuis apportés en 2016 par les partenaires de la COMIFAC dans le cadre du PTA et appuis envisagés en 2017 .....	7
4.5 Exercice de planification du PTA 2017 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC .....	8
5. Synthèse des recommandations.....	8
6. Feuille de route pour la finalisation et la mise en œuvre du PTA 2017 .....	9
7. Clôture de l'atelier.....	9
8. Excursion au site touristique d'Ebogo.....	10
9. ANNEXES .....	11

## 1. Introduction

Le Secrétariat Exécutif de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC) a pour mandat de coordonner la mise en œuvre des activités de la COMIFAC et d'appliquer les décisions du Conseil des Ministres. En tant qu'organe d'exécution, il est le principal responsable chargé de la coordination de la mise en œuvre du Plan de Convergence pour la conservation et la gestion durable des écosystèmes forestiers d'Afrique Centrale. De ce fait il coordonne, suit et harmonise les différentes stratégies et initiatives du secteur forêt-environnement développées dans la sous-région.

Pour mener à bien sa mission, le Secrétariat Exécutif élabore tous les deux ans et assure la mise en œuvre de son Plan d'actions biennal, dont l'objectif est d'assurer la mise en œuvre des décisions des instances délibérantes, le suivi-évaluation et la coordination de la mise en œuvre du Plan de convergence. Ce Plan d'actions s'articule autour des composantes suivantes : (i) Planification, suivi et évaluation du Plan de Convergence ; (ii) Communication, concertation et renforcement capacités ; (iii) Dialogue international sur les forêts-environnement et promotion de la COMIFAC ; (iv) Coordination de la mise en œuvre du Plan de Convergence et partenariats ; (v) Réunions statutaires de la COMIFAC ; (vi) Coordination et gestion du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC.

Ledit Plan d'actions est décliné en Plan de Travail Annuel élaboré au terme d'un processus de planification auquel prennent part les partenaires de l'institution. C'est ainsi que s'est tenu à Sangmélina du 7 au 9 février 2017, l'atelier de planification des activités 2017 du Secrétariat Exécutif. L'élaboration de ce Plan de Travail Annuel fait suite à l'adoption par le Conseil des Ministres de la COMIFAC, du Plan d'actions biennal 2017-2018 du Secrétariat Exécutif, lors de sa neuvième session ordinaire, tenue le 29 novembre 2016 à Kigali au Rwanda. Cet atelier s'est tenu un mois après la prise de service de la nouvelle équipe dirigeante de l'institution.

Le présent rapport présente les conclusions issues de l'atelier de Sangmélina auquel ont pris part environ trente-cinq participants, représentant le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, le projet GIZ d'appui à la COMIFAC, le projet JICA d'appui à la COMIFAC, le Projet régional REDD (PREREDD/BM/GEF), le projet d'appui à l'OFAC, la Coordination Nationale COMIFAC du Rwanda représentant la Présidence en exercice de la COMIFAC, la Coordination Nationale COMIFAC du Cameroun, le Programme de Promotion de l'exploitation certifiée des forêts, la Fondation TNS, la CEFDHAC, l'IUCN et WWF. (voir liste des participants à l'annexe 2).

## 2. Objectifs de l'atelier

L'objectif principal de l'atelier de Sangmélina était de planifier les activités du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC pour l'année 2017 découlant du Plan d'actions biennal 2017-2018 adopté par le Conseil des Ministres. Spécifiquement, il s'est agi :

- d'évaluer le niveau d'atteinte des résultats du PTA 2016 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC ;
- de planifier les actions à mener en 2017 par le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et identifier, sur la base des résultats à atteindre retenus, les contributions des différents partenaires ;
- d'identifier les axes possibles de synergies de ces contributions en précisant les modalités et les calendriers de mise en œuvre ;

- d'évaluer les estimations budgétaires, les sources de financement et identifier les gaps éventuels.

En prélude à l'atelier de Sangmélina, le Secrétariat Exécutif a diffusé comme par le passé, le projet de matrice du PTA 2017 afin que chaque partenaire le complète en apportant des propositions d'appui technique ou financier, de reformulation des indicateurs de résultats ou d'actions à mener en 2017.

### 3. Résultats attendus

Les principaux résultats escomptés au terme de cet atelier sont:

- Le niveau d'atteinte des résultats du PTA 2016 est connu et quantifié ;
- Un document de référence « planification opérationnelle 2017 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC », comportant trois parties : cadre logique du plan d'action biennal 2017-2018, Matrice de planification du PTA 2017, et organisation des appuis externes en 2017 est produit.

### 4. Déroulement de l'atelier

#### 4.1 Cérémonie d'ouverture

L'atelier a démarré par le mot d'ouverture du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC, Monsieur Raymond NDOMBA NGOYE. Il a remercié les participants pour avoir répondu présents à l'invitation de la COMIFAC. Il s'est ensuite réjoui des nombreuses réalisations effectuées par le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC en dépit de la situation de crise financière qui a secoué l'institution en 2016. Aussi, a-t-il exprimé la détermination de la nouvelle équipe statutaire du Secrétariat Exécutif, qu'il devra conduire pour les quatre prochaines années, de ne ménager aucun effort pour rehausser davantage l'image et la crédibilité de la COMIFAC notamment en renforçant davantage la confiance vis-à-vis des pays membres et des partenaires. Pour finir, il a rappelé les principaux objectifs de l'atelier de planification et a invité les participants à contribuer activement aux travaux en vue de l'atteinte desdits objectifs. L'allocution du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC est jointe en annexe 3.



La modération de l'atelier a été assurée par Monsieur Chouaibou NCHOUTPOUEN, Expert en biodiversité au Secrétariat Exécutif de la COMIFAC.

#### 4.2 Exposé sur l'état d'exécution du Plan de Travail Annuel 2016 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC

Après la cérémonie d'ouverture, les travaux de l'atelier se sont poursuivis avec une communication faite par Monsieur Valery TCHUANTE, expert en Suivi-Evaluation au Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, sur l'état d'exécution du PTA 2016 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC. Il ressort de son exposé, que plusieurs réalisations ont été effectuées par le Secrétariat Exécutif avec l'appui multiforme des partenaires, et ce, en dépit de la grave crise de financement qu'a connu l'institution. Ainsi, le bilan de la mise en œuvre du PTA 2016 fait état d'un taux global de réalisation estimé à 75%.



Ces réalisations concernent entre autres :

- le lancement officiel de la plate-forme électronique en ligne du suivi-évaluation de la mise en œuvre du Plan de convergence 2 et de l'atlas régional sur l'utilisation des terres en Afrique Centrale en marge de la réunion du Conseil des Ministres de novembre 2016 à Kigali au Rwanda ;
- l'adoption par le Conseil des Ministre du manuel de suivi-évaluation de la COMIFAC ;
- la tenue des tables rondes sur la vulgarisation du Plan de convergence 2 au Cameroun, au Congo et en RCA ;
- l'organisation des concertations sous-régionales à travers les groupes de travail thématiques de la COMIFAC, ayant permis de formuler et de défendre des positions communes et concertées lors des négociations internationales, particulièrement sur le climat lors de la COP 22 Climat tenue à Marrakech et la COP 13 CDB tenue à Cancun ;
- les évènements parallèles organisés par la COMIFAC avec l'appui des partenaires à la COP 22 Climat et la COP 13 CDB à Cancun ;
- l'adoption des Directives sous-régionales COMIFAC relatives aux évaluations environnementales et sociales en milieu forestier et le Guide de négociations et de mise en œuvre des APV FLEGT ;
- la validation de l'étude sur le développement institutionnel et le renforcement organisationnel de l'OFAC ;
- la coordination et supervision d'une quinzaine de projets et programmes mis en œuvre avec l'appui des partenaires et mettant en exergue les progrès accomplis dans le cadre de la mise en œuvre du Plan de Convergence : PACEBCo, Projets REDD+, GIZ d'appui à la COMIFAC, GIZ/APA, GIZ/BSB, JICA d'appui à la COMIFAC, Programme Promotion de l'exploitation certifiée des forêts, etc.
- la tenue de la Session extraordinaire du Conseil des Ministres en mai 2016 à Kinshasa et de la neuvième session ordinaire en novembre 2016. Cette neuvième session a entre

autres procédé au renouvellement de l'équipe statutaire du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC.

En dépit du succès de ces réalisations, l'année 2016 a été difficile pour le Secrétariat Exécutif qui a traversé une crise de trésorerie profonde. En effet, la paralysie du fonctionnement qu'a connu l'institution l'année écoulée était due au non paiement des contributions des pays, principale source de financement du fonctionnement de l'institution. Par ailleurs, à cause de l'insuffisance des moyens financiers pour la mise en œuvre de certaines activités planifiées, certaines activités du PTA n'ont pu être réalisées du fait que certains partenaires n'ont pas honoré à leurs engagements de financement.

#### **4.3 Présentation des priorités d'actions pour 2017 du Secrétariat Exécutif**

Le deuxième exposé a porté sur la présentation des priorités d'actions du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC pour l'année 2017, par M. Gervais ITSOUA MADZOUS, Secrétaire Exécutif Adjoint, Coordonnateur Technique de la COMIFAC. Les chantiers prioritaires pour l'année 2017 fixés par la nouvelle équipe du Secrétariat Exécutif s'articulent autour des axes suivants :



- L'amélioration de l'image et de la confiance de la COMIFAC vis-à-vis des pays membres et nouveaux et des partenaires techniques et financiers ;
- L'amélioration des relations fonctionnelles entre le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et le Secrétariat Général de la CEEAC ;
- La mobilisation des financements pour la mise en œuvre du Plan de convergence 2 en vue de répondre au besoin des Pays et du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, pour la mise en œuvre des engagements internationaux ;
- La redynamisation des Foras Nationaux et le Forum sous-régional d'appui au Secrétariat Exécutif de la COMIFAC ;
- L'appropriation des outils : Plan d'opérations du Plan de convergence (POPC), Plateforme électronique Suivi convergence, Observatoire des Forêts d'Afrique Centrale (OFAC), Atlas régional sur l'utilisation des terres, etc.

Pour l'année 2017, les interventions du Secrétariat Exécutif s'articuleront autour des 6 composantes du PTA ci-après :

<b>Composante</b>	<b>Priorités d'intervention en 2017</b>
1. Planification, suivi et évaluation de la mise en œuvre du Plan de Convergence	1. Opérationnalisation du Plan de Convergence 2 2. Animation du système de suivi évaluation de la COMIFAC (plateforme convergence, mise en œuvre manuel S&E, évaluation-formation)
2. Communication, concertation sous-régionale et renforcement des capacités	3. Mise en œuvre du Plan de communication révisé 4. Vulgarisation du Plan de convergence 2 5. Organisation des réunions de groupes de travail thématiques et autres réunions techniques 6. Renforcement des capacités des Coordinations nationales COMIFAC 7. Appui à l'opérationnalisation de l'OFAC 8. Gestion des processus de concertation multiacteurs
3. Dialogue international sur les forêts et l'environnement et promotion de la COMIFAC	9. Participation de la COMIFAC aux conférences internationales et rencontres régionales 10. Promotion de la COMIFAC lors des conférences et foires
4. Coordination de la mise en œuvre du Plan de Convergence et Partenariats	11. Coordination de la mise en œuvre programmes et projets 12. Mise en œuvre et coordination du processus d'harmonisation des politiques forestières et fiscales 13. Développement et renforcement de la coopération 14. Coordination de la mise en œuvre des programmes de travail sur la conservation de la biodiversité
5. Réunions statutaires de la COMIFAC	15. Session extraordinaire du Conseil Ministres 16. Organisation du Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement 17. Mise en œuvre des décisions et recommandations des instances délibérantes
6. Coordination et gestion SE COMIFAC	18. Mobilisation des financements pour la COMIFAC <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Mission de plaidoyer et de sensibilisation auprès pays membres sur les contributions égalitaires et le mécanisme de financement autonome (fonctionnement de la COMIFAC)</li> <li>ii. Mobilisation de financements auprès des tiers pour la mise en œuvre du Plan de convergence (Mise en œuvre Accord de Paris...)</li> </ul> 19. Réalisation de l'audit financier et comptable 20. Renforcement des capacités de gestion Secrétariat Exécutif

#### **4.4 Présentation des appuis apportés en 2016 par les partenaires de la COMIFAC dans le cadre du PTA et appuis envisagés en 2017**

Au terme des deux premiers exposés suivi des questions réponses, la parole a été donnée aux partenaires et représentants des projets et programmes à travers un tour de table afin que ceux-ci fassent le point sur les activités menées et les appuis apportés en 2016 à la COMIFAC ou celles menées dans le cadre de leur mandat d'une part, et d'autre part, de présenter les appuis envisagés en 2017, concernant notamment la nature de l'appui et le montant de la contribution financière y relatif. Les partenaires et représentants des initiatives suivantes ont fait des communications au cours cette session : le PACEBCo/CEEAC/BAD, le Programme de Promotion de l'Exploitation Certifiée des Forêts (PPECF/kfw), les projets REDD+/BM/FEM,

GIZ appui à la COMIFAC/APA/BSB, JICA appui à la COMIFAC, PPNL/FAO, projet d'appui à l'OFAC, projet d'appui à la FTNS, et les partenaires suivants : IUCN, TRAFFIC, WWF.

#### **4.5 Exercice de planification du PTA 2017 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC**

La première partie des travaux de l'atelier a été immédiatement suivie par l'exercice de planification proprement dit. Au cours de cet exercice déroulé en plénière, tous les résultats de la matrice de planification du PTA ainsi que les indicateurs y relatifs ont été passés en revue par composante et par axe d'intervention, ce qui a permis de faire des ajustements et de formuler les actions à mener en 2017.

C'est également au cours de cet exercice que les partenaires se sont prononcés sur les appuis techniques et financiers qu'ils envisagent apporter au Secrétariat Exécutif pour la mise en œuvre du PTA 2017.

### **5. Synthèse des recommandations**

Au terme des travaux, les recommandations suivantes ont été formulées par les participants :

#### **❖ Aux responsables en charge de la gestion des projets et programmes et aux partenaires :**

- Fournir régulièrement les informations sur le suivi de l'exécution budgétaire des projets et programmes sous la coordination de la COMIFAC appuyés par les partenaires dans le cadre de la mise en œuvre du PTA du Secrétariat Exécutif. Il s'agira également de fournir régulièrement les données sur les projets et programmes des partenaires relevant directement de la mise en œuvre du Plan de convergence 2 ainsi que sur leur niveau d'avancement ;
- Introduire dans la lettre de mission des experts en communication et web master des projets et programmes sous la coordination de la COMIFAC, des tâches relatives aux appuis à apporter au Secrétariat exécutif en matière de communication ;

#### **❖ Au Secrétariat Exécutif :**

- Développer une stratégie appropriée de mobilisation de financements en œuvrant davantage pour que tous les pays payent régulièrement leurs contributions égalitaires. Cette stratégie devra notamment porter sur des missions à mener dans tous les pays de la sous-région pour rencontrer les plus hautes autorités nationales aussi bien auprès des ministères en charge des forêts et de l'environnement que ceux des finances et des relations extérieures ainsi que celles de la présidence de la république. La priorité devra également être portée sur l'intégration de l'Angola comme nouveau membre ;
- Doter le Secrétariat Exécutif d'un plan d'affaires ;
- Accélérer l'étude pour l'élaboration du Plan d'opérations du Plan de convergence 2 afin de doter la sous-région d'un cadre opérationnel du Plan de convergence 2 et de mieux répartir les responsabilités dans la mise en œuvre dudit Plan ;
- Assurer une meilleure capitalisation des acquis issus des projets et programmes mis en œuvre par les partenaires et qui relèvent directement du Plan de convergence 2 ; cette capitalisation devra s'opérer à travers une meilleure concertation entre le Secrétariat Exécutif et les partenaires en vue d'intégrer les initiatives développées par ces derniers dans la plate-forme suivi convergence du Secrétariat Exécutif et dans la base de données de l'OFAC ;



- Organiser des rencontres annuelles regroupant l'ensemble des Points focaux nationaux des trois groupes de travail thématiques du Secrétariat Exécutif, afin de développer des synergies dans l'élaboration des feuilles de route, l'élaboration des positions communes, la mise en œuvre des décisions prises lors des COP et l'accompagnement des pays dans la mise en œuvre de leurs engagements pris lors des rencontres internationales ;
- Développer des stratégies pour attirer de nouveaux partenaires et nouer de nouveaux partenariats en vue de mobiliser plus de financements pour la mise en œuvre du PTA, l'un des partenaires financiers à cibler est la BDEAC/CEEAC ;

## 6. Feuille de route pour la finalisation et la mise en œuvre du PTA 2017

Une feuille de route des prochaines étapes pour la finalisation et la mise en œuvre du PTA 2017 a été validée. Celle-ci s'articule comme suit :

	<b>Etapes</b>	<b>Implication des acteurs</b>	<b>Délai</b>
1	Finalisation du draft du PTA 2017 du SE COMIFAC - Consolidation des appuis annoncés par les partenaires - Répartition des responsabilités entre experts du Secrétariat Exécutif/ Estimation des coûts	SE COMIFAC	15/02/17
2	Transmission du draft du PTA 2017 Contributions attendues	SE COMIFAC et partenaires	15-20/02/17
	Transmission du rapport de l'atelier	SE COMIFAC	20/02/17
3	Poursuite des consultations auprès des partenaires pour solliciter et/ou confirmer les appuis	SE COMIFAC et partenaires	28/02/17
4	Validation du PTA 2017 et transmission aux parties prenantes	SE COMIFAC	28/02/17
5	Elaboration du chronogramme de suivi du PTA 2017 du SE COMIFAC	SE COMIFAC et partenaires, CNC	13/03/17
6	Mise en œuvre du PTA 2017 et suivi Revue à mi-parcours	SE COMIFAC SE COMIFAC	Fev-déc17 Juin-juil17

## 7. Clôture de l'atelier

L'atelier de Sangmélina s'est achevé par le mot de remerciements du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC à l'endroit des partenaires pour la participation active aux travaux et pour les promesses d'appuis à la mise en œuvre du Plan de travail Annuel du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC. Il les a exhorté à renforcer leurs appuis en 2017. Il a également réitéré tout l'engagement de la nouvelle équipe du Secrétariat Exécutif qui ne ménagera aucun effort pour améliorer les performances de la mise en œuvre du PTA au cours de l'année 2017.

## 8. Excursion au site touristique d'Ebogo

Le troisième jour de l'atelier a été consacré à une excursion guidée au site touristique d'Ebogo. Ce site situé à une quinzaine de kilomètres par piste de la ville de Mbalmayo comprend comme principal attrait le fleuve Nyong qui sillonne des formations forestières du type dense humide. L'excursion a ainsi permis aux participants d'effectuer un circuit en pirogue sur le fleuve Nyong, une randonnée pédestre en forêt sur le sentier botanique avec comme point culminant la visite d'un pied d'arbre, d'une « essence forestière millénaire », d'IROKO de 12 mètres de diamètre. Au cours de la randonnée, les participants ont pu observer des oiseaux d'eaux et certaines essences forestières spécifiques des berges du Nyong, Par ailleurs, cette visite touristique a permis de découvrir l'art culinaire de la localité d'Ebogo.



### **ANNEXE 1 : Termes de références relatifs à l'Atelier de planification opérationnelle 2017 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC** *Sangmélina, 7-9 février 2017*

#### **1. Contexte et justification**

---

Le Secrétariat Exécutif de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC) définit les priorités de ses interventions suivant une périodicité biennale. Tous les deux ans, un Plan d'actions est élaboré et soumis à l'approbation du Conseil des Ministres de la COMIFAC. Celui-ci a pour objectif d'assurer la mise en œuvre des décisions des instances délibérantes, le suivi-évaluation et la coordination de la mise en œuvre du Plan de Convergence relatif à la conservation et la gestion durable des écosystèmes forestiers d'Afrique Centrale.

Au cours la période décennale 2015-2016, le Secrétariat Exécutif s'est attelé en dépit de la grave crise financière qu'il a traversée, à mettre en œuvre les chantiers prioritaires relevant de son Plan d'actions. De nombreuses réalisations ont pu être effectuées et ce, grâce à l'appui de ses partenaires. Il s'agit notamment des actions menées dans le cadre du processus de vulgarisation du Plan de convergence révisé et son opérationnalisation, l'opérationnalisation du système de suivi-évaluation de la COMIFAC, les concertations sous-régionales menées pour l'élaboration des positions communes de la sous-région, l'appui apporté à la l'OFAC et à la CEFDHAC, la coordination de la mise en œuvre des programmes et projets sous-régionaux, la sensibilisation des pays sur l'opérationnalisation du mécanisme de financement sécurisé de la COMIFAC, la participation aux événements internationaux et l'organisation des réunions statutaires.

Il y a lieu de se féliciter des résultats obtenus par le Secrétariat Exécutif au cours des deux années écoulées, qui a eu le mérite en dépit de la situation de financement morose qu'il connaît, de faire évoluer la plupart de ces chantiers vers leur finalisation. Le taux de réalisation de l'atteinte des résultats du Plan d'actions biennal 2015-2016 estimé à 71% est une illustration de la bonne performance enregistrée par le Secrétariat Exécutif, ce qui lui a valu les félicitations des Ministres en charge des forêts et/ou de l'environnement des pays d'Afrique Centrale au cours de leur neuvième session ordinaire tenue à Kigali du 27 au 29 novembre 2016. Par ailleurs, les Ministres ont également adopté le nouveau Plan d'actions biennal 2017-2018 du Secrétariat Exécutif. Ledit plan d'actions qui découle du précédent Plan s'articule autour de cinq composantes à savoir :

- Planification, suivi et évaluation du Plan de Convergence
- Communication, concertation et renforcement capacités
- Dialogue international sur les forêts-environnement et promotion de la COMIFAC
- Coordination de la mise en œuvre du Plan de Convergence et partenariats
- Réunions statutaires de la COMIFAC
- Coordination et gestion du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC

Ce plan d'action biennal est décliné en Plans de Travail Annuels (PTA) élaborés en début de chaque année. Le défi majeur à relever à travers ledit Plan d'action est de mobiliser les ressources nécessaires tant pour le fonctionnement du Secrétariat Exécutif que pour la mise en œuvre des activités afin d'obtenir de bons rendements au terme des deux prochains exercices. Après Kribi au Cameroun où s'est tenu en janvier 2016, l'atelier d'élaboration du Plan de Travail Annuel 2016, le Secrétariat Exécutif organise du 7 au 9 février 2017 à Sangmelima au

Cameroun avec l'appui du projet GIZ d'appui à la COMIFAC, l'atelier d'élaboration de son Plan de travail Annuel 2017.

Il convient en effet de rappeler que le Secrétariat Exécutif dont le mandat est de coordonner la mise en œuvre des activités de la COMIFAC et d'appliquer les décisions du Conseil des Ministres, est le principal responsable chargé de la coordination et de la mise en œuvre dudit PTA. En tant qu'organe d'exécution, il devra assurer la coordination, le suivi et l'harmonisation des différentes stratégies et initiatives du secteur forêt-environnement développées dans la sous-région.

## **2. Objectifs de l'atelier**

---

Sur la base du plan d'actions biennal 2017-2018 adopté par la neuvième session ordinaire du Conseil des Ministres de novembre 2016 à Kigali, l'atelier de Sangmelima aura pour objectif de planifier les activités du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC pour 2017 en collaboration avec les partenaires.

Spécifiquement, il s'agira :

- d'évaluer le niveau d'atteinte des résultats du PTA 2016 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC ;
- de planifier les actions à mener en 2017 par le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et identifier, sur la base des résultats à atteindre retenus, les contributions des différents partenaires ;
- d'identifier les axes possibles de synergies de ces contributions en précisant les modalités et les calendriers de mise en œuvre ;
- d'évaluer les estimations budgétaires, les sources de financement et identifier les gaps éventuels ;
- Finaliser la feuille de route 2017-2018 de la Présidence rwandaise en exercice de la COMIFAC.

En prélude à l'atelier de Sangmelima, le Secrétariat Exécutif devra diffuser comme par le passé, le projet de matrice du PTA 2017 afin que chaque partenaire l'enrichisse en intégrant les appuis à apporter dans le cadre de la mise en œuvre du PTA 2017, et le retourne au Secrétariat Exécutif. Aussi, des propositions éventuelles de reformulation des indicateurs de résultats ou d'actions à mener en 2017 pourront-elles être apportées.

## **3. Résultats attendus**

---

Les principaux résultats escomptés au terme de cet atelier sont:

- Le niveau d'atteinte des résultats du PTA 2016 est connu ;
- Un document de référence « planification opérationnelle 2017 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC », comportant trois parties : cadre logique du plan d'action biennal 2017-2018, Matrice de planification du PTA 2017, et organisation des appuis externes en 2017 est finalisé ;

- La feuille de route 2017-2018 de la Présidence rwandaise en exercice de la COMIFAC est disponible.

#### **4. Participants**

---

Outre l'équipe du Secrétariat Exécutif, des Coordinations Nationales COMIFAC du Cameroun et du Rwanda et du représentant de la CEEAC, la participation de l'ensemble des partenaires du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et autres parties prenantes qui contribuent à la mise en œuvre du Plan de Convergence est nécessaire. Il s'agit notamment de :

PACEBCo/CEEAC/BAD, PREREDD/BM/GEF, OFAC, programme GIZ d'appui à la COMIFAC (Projet d'appui à la COMIFAC, Projet BSB Yamoussa, Projet APA), Projet JICA d'appui à la COMIFAC, GTBAC, Facilitation UE du PFBC, FAO (Projet PFNL), Programme de Promotion de la l'exploitation certifiée des forêts/KFW/BMZ, Projet Fondation TNS/KFW/BMZ, projet Mécanisme de financement des aires protégées/FEM/PNUD, Projets RIFFEAC, CEFDHAC, OCFSA, IUCN, WWF, etc.

#### **5. Date et lieu de l'atelier**

---

L'atelier aura lieu à Sangmélina au Cameroun, du 7 au 9 février 2017.

**ANNEXE 2 : Liste des participants Atelier de planification opérationnelle 2017 du Secrétariat  
Exécutif de la COMIFAC  
Sangmélima, 7-9 février 2017**

<b>A.ORGANISATIONS SOUS REGIONALES, PARTENAIRES AU DEVELOPPEMENT</b>			
1.	Remy MUKONGO	CEEAC	remymukongo@rocketmail.com
2.	Hon Louis Roger ESSOLA ETOA	CEFDHAC	alossierl@yahoo.fr
3.	Paul SCHOLTE	GIZ-COMIFAC	<a href="mailto:paul.scholte@giz.de">paul.scholte@giz.de</a>
4.	Danièle FOUTH		<a href="mailto:danielle.fouth@giz.de">danielle.fouth@giz.de</a>
5.	Philippe BAMIGBADE		philippe.bamigbade@giz.de
6.	Nils HEMPELMANN		nils.hempelmann@giz.de
7.	Nadège TAKOUGANG		nadega.takougang@giz.de
8.	Chantal WANDJA		<a href="mailto:bernadette.wandja@giz.de">bernadette.wandja@giz.de</a>
9.	Georges NYEMB NYEMB		georges.nyemb@giz.de
10.	Armand ASSENG ZE		FAO
	Shu MIZUSHINA	JICA	smizushina@jafta.or.jp
11.	Daniel DJEKDA		djekda@yahoo.fr
12.	Kenneth ANGU ANGU	UICN	kenneth.angu@iucn.org
13.	Belmond TCHOUMBA	WWF	gbtchoumba@wwfcarpo.org
	Pascal CUNY	FTNS	pascal.cuny@gfa-group.de
14.	Maxime NZITA	PFBC	maxime.nzita@pfbc-cbfp.org
15.	Elie NGOA	PPECF	elie.Ngoa@gfa-group.de
16.	Eric DASSIE		ericdassie@yahoo.fr
17.	Claude KACHAKA	RIFFEAC	Kachaka_sudi@yahoo.com
18.	Florence PALLA	OFAC	fpalla@observatoire-comifac.net
19.	Hervé MAIDOU	REDD+	herve_maidou@yahoo.fr
20.	Lydie NGO BOUM		nguimbouslydie@gmail.com
21.	Martin NZEH-NLO	PNUD	martin.zeh-nlo@undp.org
22.	BABE Serge	CNC/Cameroun	babesergino@yahoo.fr
23.	Augustin MIHIGO	CNC/ Rwanda	amihigo2001@yahoo.fr
24.	Maurice TADJUIDJE	RAPAC	tadjuidjemaurice@yahoo.fr
25.	Valery-Olivier SENE	USFS	olivier.Sene@fs-ip.us

<b>B. SECRETARIAT EXECUTIF COMIFAC</b>			
<b>N°</b>	<b>NOMS ET PRENOMS</b>	<b>QUALITE</b>	<b>CONTACTS</b>
26.	Raymond NDOMBA NGOYE	SE	ndombangoyeraymond@yahoo.fr
27.	Gervais Ludovic ITSOUA MADZOUS	SEA	imadzous2@gmail.com
28.	EKANE Cosmas NZUOBONTONE	DAF	ecosmas@yahoo.co.uk
29.	TCHUANTE Tite Valérie	Expert Suivi- Evaluation	<a href="mailto:tvchuante@comifac.org">tvchuante@comifac.org</a>
30.	NDJATSANA Michel	Expert Environnement	ndjatsana2005@gmail.com
31.	Jean Claude KENFACK	Comptable au SE	<a href="mailto:jckenfack@comifac.org">jckenfack@comifac.org</a>
32.	MAPEINE Florantine ONOTIANG	Expert Juriste	florantinemapeine@gmail.com
33.	Chouaibou NCHOUTPOUEN	Chargé de la Biodiversité et Désertification	<a href="mailto:cnchoutpouen@comifac.org">cnchoutpouen@comifac.org</a>
34.	Samuel ASSEMBE	Expert Gouvernance	aboto10@yahoo.fr
35.	TONGA Peguy	Expert REDD PAC	<a href="mailto:tongapeguy@yahoo.fr">tongapeguy@yahoo.fr</a>
36.	Elizabeth AYUK KOUAM	Assistante de Direction	<a href="mailto:ekouam@comifac.org">ekouam@comifac.org</a>
37.	Céline NANA	Secrétaire	comifac@comifac.org

**ANNEXE 3 : Allocution d'ouverture du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC, M. Raymond NDOMBA NGOYE à l'Atelier de planification opérationnelle 2017 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC**

**Monsieur le Secrétaire Exécutif Adjoint de la COMIFAC**

**Mesdames et Messieurs les Représentants des Partenaires au Développement**

**Mesdames et Messieurs**

**Chers Collaborateurs**

C'est un honneur pour moi de prendre la parole à l'occasion de l'ouverture des travaux de l'atelier de planification 2017 du Secrétariat Exécutif de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC).

En cette nouvelle année 2017 qui vient de démarrer, permettez-moi tout d'abord de vous adresser au nom de la COMIFAC, nos vœux de santé, de bonheur et de prospérité.

Que cette année nous apporte, plus qu'en 2016, pleins succès dans les engagements pris en matière de la conservation et de gestion durable des écosystèmes forestiers d'Afrique Centrale.

A tous les participants ici présents, je voudrais vous adresser la gratitude de la COMIFAC pour avoir répondu favorablement à l'invitation du Secrétariat Exécutif.

2016 a été une année marquée par de nombreux succès réalisés certes, mais aussi des difficultés de divers ordres rencontrées par la COMIFAC, dues comme vous le savez, à la crise financière aigüe qu'a connu l'institution et qui a fortement inhibé son fonctionnement. Les employés de l'institution ont accumulé plus de douze mois d'arriérées de salaires impayés, de même l'institution a été en état de cessation de paiements auprès de ses différents fournisseurs. Cette situation imputée au non paiement des cotisations des pays membres a impacté la crédibilité de la COMIFAC à honorer à ses engagements.

Mesdames, messieurs

Dans ce contexte morose, l'institution a pu tout de même grâce à l'appui de ses partenaires et des sacrifices consentis par l'équipe du Secrétariat Exécutif, effectuer de nombreuses réalisations depuis l'atelier de planification tenu en janvier 2016 à Kribi.

Pourquoi ne pas se réjouir des performances obtenues et pour lesquelles nous mettons un accent particulier sur la tenue comme pour les années antérieures, des réunions de concertation des négociateurs de la sous-région. Ces réunions ont notamment permis l'élaboration des positions communes sous-régionales ainsi que la participation remarquable de la COMIFAC à un niveau très élevé, aux rencontres internationales telles le Congrès Mondial de la Nature de l'IUCN, les Conférences des parties à la Convention Climat et à la Convention sur la diversité biologique. Sur un autre registre, le Secrétariat Exécutif s'est doté d'instruments de suivi opérationnels tels que la plate-forme électronique de suivi-évaluation de la mise en œuvre du Plan de convergence et l'Atlas régional sur l'utilisation des terres en Afrique Centrale. De même, l'institution a confirmé son rôle de leadership dans la coordination technique des projets et programmes mis en œuvre dans le secteur forêts et environnement au niveau sous-régional.

Tous ces acquis ne constituent qu'une étape car beaucoup reste encore à faire pour leur appropriation, leur capitalisation de même que leur pérennisation tant à l'échelle sous-régionale qu'au niveau des pays.



Pour cette année 2017, de nombreux défis pointent à l'horizon. Ceux-ci découlent en effet du Plan d'actions biennal 2017-2018 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC adopté comme vous le savez, par le Conseil des Ministres au cours de sa neuvième session ordinaire tenu à Kigali en novembre 2016.

Mesdames et Messieurs

Nous nous trouvons ici à Sangmélina ce matin pour la Planification opérationnelle du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC pour l'année 2017. Cette rencontre permettra notamment de faire le bilan de l'atteinte des résultats du Plan de travail annuel 2016, de planifier les actions à mener en 2017, de faire des estimations budgétaires, d'identifier les sources de financements, et de finaliser la feuille de route 2017-2018 de la Présidence rwandaise en exercice de la COMIFAC.

Comme dans les années précédentes, nous sommes appelés au cours de nos travaux, à faire montre de réalisme dans le choix des priorités et des activités à formuler pour cette année, tenant compte des financements disponibles et de l'assurance que les principaux résultats attendus du Plan d'actions biennal 2017-2018 devront être atteints.

A nos partenaires qui nous ont toujours accompagné dans cet exercice, tout en leur souhaitant la bienvenue et un agréable séjour à Sangmélina, je leur dis merci et leur adresse au nom du Président en Exercice de la COMIFAC, toute notre gratitude. Nos remerciements vont également à l'endroit du projet GIZ d'appui à la COMIFAC qui a accepté de financer cette importante rencontre.

Mesdames, messieurs,

Au moment où la nouvelle équipe statutaire du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC vient de prendre services, nous vous assurons de notre engagement à rehausser davantage l'image et la crédibilité de la COMIFAC notamment en capitalisant les nombreux acquis jusqu'ici cumulés et en renforçant davantage la confiance vis-à-vis des pays membres et des partenaires.

Pour finir, je compte sur les contributions de tous pour la réussite de cette rencontre et je déclare ouverts les travaux de l'atelier de planification opérationnelle 2017 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC.

Je vous remercie.

**ANNEXE 4 : Atelier de planification des activités 2017 du Secrétariat Exécutif de la  
COMIFAC, Sangmélima, Cameroun, 7-9 février 2017**

**Agenda provisoire**

<b>Jour 1 : 7 février 2017</b>	
08:30 - 09:00	Enregistrement et installation des participants
09:00 - 09:15	Ouverture de l'atelier : Mot introductif du Secrétaire Exécutif COMIFAC
09:15 - 10:15	- Revue de l'état d'avancement de la mise en œuvre du PTA 2016 du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC - Discussions
<b>10:15 - 10:30</b>	<b>Pause-café</b>
10:30 - 11:00	Présentation des priorités 2017 de la COMIFAC
11:00 - 13:00	Présentation des <b>appuis apportés en 2016</b> et ceux envisagées pour 2017 par chaque partenaire et autre partie prenante dans le cadre du PTA : PACEBCo/CEEAC/BAD, CEEAC, PREREDD/BM/GEF, OFAC, projets GIZ, projet JICA, KFW/PPEFC, projets RIFFEAC, Facilitation du PFBC, FAO, IUCN, WWF, FTNS, Projet Mécanisme de financement des AP/PNUD.
<b>13:00 - 14:00</b>	<b>Pause Déjeuner</b>
14:00 - 16:00	<b>Exercice de planification du PTA 2017</b> - Consolidation des contributions des partenaires et parties prenantes au PTA 2017 - Revue des résultats attendus et indicateurs de la matrice du PTA - Formulation des actions à mener en 2017 - Proposition des coûts pour le budget
<b>16:00 - 16:15</b>	<b>Pause-café</b>
16:15 - 17:00	Exercice de planification du PTA 2017 (suite)
17:00	<b>Fin des travaux du jour 1</b>

<b>Jour 2 : 8 février 2017</b>	
08:45	Reprise des travaux
08:45 - 10 :00	Exercice de planification du PTA 2017 (suite)
<b>10:00 - 10:15</b>	<b>Pause-café</b>
10:15 - 13:00	Exercice de planification du PTA 2017 (suite)
<b>13:00 - 14:00</b>	<b>Pause Déjeuner</b>
14:00 - 16:00	Exercice de planification du PTA 2017 (suite)
<b>16:00 - 16:15</b>	<b>Pause-café</b>
16:15 - 16:30	Présentation de la feuille de route de la Présidence rwandaise en exercice de la COMIFAC (CNC Rwanda)
16:30 - 16:45	- Présentation de la feuille de routes des prochaines étapes - Mot de clôture par le Secrétaire Exécutif COMIFAC
17:00	Fin des travaux

<b>Jour 3 : 9 février 2017</b>	
08:00-12:00	Excursion : Visite guidée au site touristique d'Ebogo (près de Mbalmayo)